**2019-2023**

**Stratejik Plan**

**MALATYA**

****



Değerli Meslektaşlarım,Kıymetli Veliler ve Sevgili Öğrenciler;

Okulumuz sürekli kendini yenilemeyi ve kalite kültürünü artırmaya yönelik çalışmalar yapmayı hedeflemektedir.Bu amaç doğrultusunda okulumuzun etkili bir kuruma dönüşmesi ve okul gelişiminin desteklenmesi için eğitim katılımcılarının hep birlikte uzlaşı içinde çalışması,farklı beklentilerin karşılanması için ;el ele planlı ve programlı bir çalışmayı gerektirir.

Okulumuzun Stratejik Planında (2019-2023) belirlediğimiz amaç ve hedefler okulumuzun gelişimine ve kurumsallaşmasına katkı sağlayacağına inanmaktayız.

2019-2023 Hacı İbrahim Işık İlkokulu Müdürlüğü Stratejik Planına katkı sağlayan okulumuz çalışanları, paydaşları ile Stratejik Plan Hazırlama Ekibine teşekkür ederim.

**Hakan TAKGÜN**

**Okul Müdür**

İçindekiler (Örnektir)

[BÖLÜM I 5](#_Toc432263)

[GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ 5](#_Toc432264)

[STRATEJİK PLAN ÜST KURULU 5](#_Toc432265)

[BÖLÜM II 6](#_Toc432266)

[DURUM ANALİZİ 6](#_Toc432267)

[**Okulun Kısa Tanıtımı** 6](#_Toc432268)

[**Okulun Mevcut Durumu: Temel İstatistikler** 7](#_Toc432269)

[**Okul Künyesi** 7](#_Toc432270)

[**Çalışan Bilgileri** 8](#_Toc432271)

[**Okulumuz Bina ve Alanları** 8](#_Toc432272)

[**Sınıf ve Öğrenci Bilgileri** 9](#_Toc432273)

[**Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız** 9](#_Toc432274)

[**Gelir ve Gider Bilgisi** 10](#_Toc432275)

[PAYDAŞ ANALİZİ 10](#_Toc432276)

[**Öğrenci Anketi Sonuçları:** 10](#_Toc432277)

[**Öğretmen Anketi Sonuçları:** 11](#_Toc432278)

[**Veli Anketi Sonuçları:** 12](#_Toc432279)

[GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi 12](#_Toc432280)

[**İçsel Faktörler** 12](#_Toc432281)

[**Güçlü Yönler** 13](#_Toc432282)

[**Zayıf Yönler** 13](#_Toc432283)

[**Dışsal Faktörler** 14](#_Toc432284)

[**Fırsatlar** 14](#_Toc432285)

[**Tehditler** 15](#_Toc432286)

[Gelişim ve Sorun Alanları 15](#_Toc432287)

[Gelişim ve Sorun Alanlarımız 16](#_Toc432288)

[BÖLÜM III 17](#_Toc432289)

[MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER 17](#_Toc432290)

[**MİSYON** 18](#_Toc432291)

[**VİZYON** 18](#_Toc432292)

[TEMEL DEĞERLERİMİZ (örnektir) 18](#_Toc432293)

[BÖLÜM IV 18](#_Toc432294)

[AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER 18](#_Toc432295)

[**TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM** 19](#_Toc432296)

[*Stratejik Amaç 1* 19](#_Toc432297)

[**TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI** 22](#_Toc432299)

[*Stratejik Amaç 2* 23](#_Toc432300)

[**TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE** 26](#_Toc432303)

[*Stratejik Amaç 3* 26](#_Toc432304)

[V. BÖLÜM 30](#_Toc432305)

[MALİYETLENDİRME 30](#_Toc432306)

[VI. BÖLÜM 31](#_Toc432307)

[İZLEME VE DEĞERLENDİRME 31](#_Toc432308)

# BÖLÜM I

## GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının daha etkili ve verimli bir şekilde kullanılması, hesap verebilir ve saydam bir yönetim anlayışının oluşması hedeflenmektedir.

2019-2023 dönemi stratejik planının hazırlanması sürecinin temel aşamaları; kurul ve ekiplerin oluşturulması, çalışma takviminin hazırlanması, uygulanacak yöntemlerin ve yapılacak çalışmaların belirlenmesi şeklindedir.

Okulumuzun 2019-2023 dönemlerini kapsayan stratejik plan hazırlık aşaması, üst kurul ve stratejik plan ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip üyeleri bir araya gelerek çalışma takvimini oluşturulmuş, görev dağılımı yapılmıştır. Okulun 2015-2019 Stratejik Planda yer alan amaçlar, hedefler, göstergeler ve faaliyetler incelenmiş ve değerlendirilmiştir. Eğitim Vizyonu 2023, mevzuat, üst politika belgeleri, paydaş, PESTLE, GZFT ve kuruluş içi analizlerinden elde edilen veriler ışığında eğitim ve öğretim sistemine ilişkin sorun ve gelişim alanları ile eğitime ilişkin öneriler tespit edilmiştir.

Planlama sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır. Geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç, hedef, gösterge ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

## STRATEJİK PLAN ÜST KURULU

2019-2023 Stratejik Plan üst kurulu Tablo 1’de yer almaktadır.

**Tablo 1.** Stratejik Plan Üst Kurulu

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Üst Kurul Bilgileri | | Ekip Bilgileri | |
| Adı Soyadı | **Unvanı** | **Adı Soyadı** | **Unvanı** |
| Hakan TAKGÜN | MÜDÜR | Sinan ATABEY | BAŞKA BİR MÜD. YRD. |
| Akif Emre DUMAN | MÜDÜR YRD. | Murat ŞAHİN | ÖĞRETMEN |
| Nevin ŞANLI | ÖĞRETMEN | Halil ERDOĞAN | ÖĞRETMEN |
| Hüseyin ULUÇAY | OKUL AİLE BİR. BŞK. | Kemal ERDEM | VELİ |
|  | BİR ÜYE | Betül YILDIZ | ÖĞRENCİ |

# BÖLÜM II

## DURUM ANALİZİ

Bu bölümde, okulumuzun mevcut durumunu ortaya koyarak neredeyiz sorusuna yanıt bulunmaya çalışılmıştır.

Bu kapsamda; okulumuzun kısa tanıtımına, okul künyesine ve temel istatistiklere, paydaş analizlerine ve görüşlerine, GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat ve Tehditler) analizine yer verilmiştir.

### **Okulun Kısa Tanıtımı**

# Hacı İbrahim Işık İlkokulu 1977-1978 Eğitim-Öğretim Yılında eğitim başlamıştır. Okulumuz Tandoğan Mahallesi 980 Ada 1. Parselde Mülkiyeti Hacı İbrahim IŞIK’ a ait (4500 m2) arsa üzerinde müteahhit Bünyamin AÇIL tarafından 2 katlı 7 derslikli olarak inşasına 23.07.1976 yılında başlamış ve 06.05.1977 yılında tamamlayıp, 1977-1978 eğitim öğretim yılında Sayın Valimiz Rafet KÜÇÜKTİRYAKİ’ nin açılış töreni ile eğitime başlamıştır. Maliyeti 2.800,000 TL.(İki Milyon Sekiz yüzbin lira) olup, arsası milli eğitim müdürlüğüne bağış yapılmış ve devlet millet iş birliği ile yapılmıştır. Arsa sahibi olan Hacı İbrahim IŞIK, okulun açılışına 3 gün kala geçirdiği kalp krizi sonucu vefat etmiştir. Okulun açılışını görememiştir. Bu nedenle okulun adına “Hacı İbrahim Işık” adı verilerek ebedileştirilmiştir. Allahtan rahmet diliyoruz. Okul ilk 361 Erkek, 261 Kız öğrenci ile öğrenime başlamıştır. Okulun bulunduğu yer fazla göç aldığından ikinci bir ilavenin yapılmasına ihtiyaç duyulmuş, bu ilavede 7 derslik daha yapılarak ihtiyaç karşılanmıştır. 8 yıllık zorunlu eğitim başladığında okulumuza da üçüncü bir ilavenin yapılması düşünülmüş ve 1994 tarihinde üçüncü ilavede yapılarak bugünkü halini almıştır.14/06/2012 tarihinden itibaren İlkokul olarak devam etmektedir

### **Okulun Mevcut Durumu: Temel İstatistikler**

Bu bölümde, okulumuzun temel istatistiksel verileri yer almaktadır.

### **Okul Künyesi**

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Tablo 2.** Okul Künyesi

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| İli: MALATYA | | | | İlçesi: BATTALGAZİ | | | |
| Adres: | Tandoğan mah. Hayat sok. No:28/2 | | | **Coğrafi Konum (link)** | | …………………………. | |
| Telefon Numarası: | 0422 311 01 30 | | | **Faks Numarası:** | |  | |
| e- Posta Adresi: | 754814@meb.k12.tr | | | **Web sayfası adresi:** | | http://haciibrahimio.meb.k12.tr | |
| Kurum Kodu: | **754814** | | | **Öğretim Şekli:** | | İkili Eğitim | |
| Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1977-1978 | | | | **Toplam Çalışan Sayısı** | | 46 | |
| Öğrenci Sayısı: | Kız | 421 | | Öğretmen Sayısı | Kadın | 16 | |
| Erkek | 424 | | Erkek | 18 | |
| **Toplam** | 845 | | **Toplam** | 34 | |
| Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı | | | :28 | Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı | | | :28 |
| Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı | | | :24 | Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı | | | :8 |
| Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı | | |  | Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi | | | : 10 YIL |

### **Çalışan Bilgileri**Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Tablo 3.** Personel Bilgileri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Unvan | Erkek | Kadın | Toplam |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı | **3** | **-** | **3** |
| Sınıf Öğretmeni | **16** | **13** | **29** |
| Branş Öğretmeni |  | **3** | **3** |
| Rehber Öğretmen | **1** | **1** | **2** |
| İdari Personel | **-** | **-** | **-** |
| Yardımcı Personel | **4** | **2** | **6** |
| Güvenlik Personeli |  | **1** | **1** |
| Toplam Çalışan Sayıları | **1** | **1** | **2** |
|  | **25** | **21** | **46** |

### **Okulumuz Bina ve Alanları**Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler Tablo 4’de yer almaktadır.

**Tablo 4.** Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Okul Bölümleri | | Özel Alanlar | Var | Yok |
| Okul Kat Sayısı | **2** | **Çok Amaçlı Salon** | **X** |  |
| Derslik Sayısı | **15** | **Çok Amaçlı Saha** |  | **X** |
| Derslik Alanları (m2) |  | **Kütüphane** |  | **X** |
| Kullanılan Derslik Sayısı | **15** | **Fen Laboratuvarı** | **X** |  |
| Şube Sayısı | **29** | **Bilgisayar Laboratuvarı** |  | **X** |
| İdari Odaların Alanı (m2) | **12 m2** | **İş Atölyesi** |  | **X** |
| Öğretmenler Odası (m2) | **15 m2** | **Beceri Atölyesi** |  | **X** |
| Okul Oturum Alanı (m2) |  | **Pansiyon** |  | **X** |
| Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2) |  |  |  |  |
| Okul Kapalı Alan (m2) |  |  |  |  |
| Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m2) |  |  |  |  |
| Kantin (m2) | **12 m2** |  |  |  |
| Tuvalet Sayısı | **12** |  |  |  |

### **Sınıf ve Öğrenci Bilgileri**

Okulumuzda yer alan sınıflar ve bu sınıflarda öğrenim gören öğrenci sayıları alttaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 5.** Öğrenci Sayıları

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| SINIFI | Kız | Erkek | Toplam | SINIFI | Kız | Erkek | Toplam |
| 1-A | 12 | 20 | 32 | 3-C | 15 | 13 | 28 |
| 1-B | 11 | 21 | 32 | 3-D | 13 | 15 | 28 |
| 1-C | 13 | 16 | 29 | 3-E | 14 | 15 | 29 |
| 1-D | 18 | 14 | 32 | 3-F | 16 | 13 | 29 |
| 1-E | 15 | 17 | 32 | 3-G | 15 | 15 | 30 |
| 1-F | 14 | 17 | 31 | 4-A | 17 | 16 | 33 |
| 1-G | 16 | 16 | 32 | 4-B | 16 | 17 | 33 |
| 2-A | 17 | 8 | 25 | 4-C | 17 | 16 | 33 |
| 2-B | 11 | 13 | 24 | 4-D | 17 | 13 | 30 |
| 2-C | 10 | 15 | 25 | 4-E | 15 | 16 | 31 |
| 2-D | 13 | 13 | 26 | 4-F | 15 | 16 | 31 |
| 2-E | 12 | 8 | 20 | 4-G | 17 | 14 | 31 |
| 2-F | 17 | 10 | 27 | Ö.EĞT. S. | 4 | 6 | 10 |
| 2-G | 13 | 12 | 25 |  |  |  |  |
| 2-H | 12 | 11 | 23 |  |  |  |  |
| 3-A | 12 | 13 | 25 |  |  |  |  |
| 3-B | 14 | 15 | 29 |  |  |  |  |

### **Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız**

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemelerine ilişkin bilgilere Tablo 6’da yer verilmiştir.

**Tablo 6.** Teknolojik Kaynaklar Tablosu

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Akıllı Tahta Sayısı | 0 | Yazıcı Sayısı | 5 |
| Masaüstü Bilgisayar Sayısı | 7 | Fotokopi Makinası Sayısı | 2 |
| Taşınabilir Bilgisayar Sayısı | 1 | TV Sayısı |  |
| Projeksiyon Sayısı | 5 | İnternet Bağlantı Hızı |  |

### **Gelir ve Gider Bilgisi**

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son iki yıl gerçekleşme bilgileri alttaki tabloda verilmiştir.

**Tablo 7.** Gelir/Gider Tablosu

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Yıllar | Gelir Miktarı | Gider Miktarı |
| 2018 |  |  |
| 2019 |  |  |

## PAYDAŞ ANALİZİ

Kurumumuzun en önemli paydaşları arasında yer alan öğrenci, veli ve öğretmenlerimize yönelik olarak anket uygulanmıştır. 5’li Likert Ölçeğine göre hazırlanmış olan anketlerde öğretmenler için toplam 14, öğrenciler için toplam 14, veliler için ise yine 14 soruya yer verilmiştir.

Paydaşlarımıza uygulamış olduğumuz anket çalışması verileri sonuçları aşağıdaki gibi yorumlanmıştır.

### **Öğrenci Anketi Sonuçları:**

Okulumuzda **toplam 500 öğrenci** öğrenim görmektedir. Tesadüfi Örnekleme Yöntemine göre seçilmiş toplam 150 öğrenciye uygulanan anket sonuçları aşağıda yer almaktadır.

Şekil 1: Öğrencilerin Ulaşılabilirlik Düzeyi

“Öğretmenlerimle ihtiyaç duyduğumda rahatlıkla görüşebilirim” sorusuna ankete katılan öğrencilerin **%66’sı Katılıyorum** yönünde görüş belirtmişlerdir.

**Bu şekilde tüm sorunlar yorumlanmalıdır.**

### **Öğretmen Anketi Sonuçları:**

Okulumuzda görev yapmakta olan **toplam 40 öğretmenin** tamamına uygulanan anket sonuçları aşağıda yer almaktadır.

Şekil 2: Katılımcı Karar Alma Seviyesi

“Okulumuzda alınan kararlar, çalışanların katılımıyla alınır” sorusuna anket çalışmasına katılan 40 öğretmenlerimizin %58’i Katılıyorum yönünde görüş belirtmişlerdir.

***Bu şekilde tüm sorunlar yorumlanmalıdır.***

### **Veli Anketi Sonuçları:**

750 veli içerisinde Tesadüfi Örnekleme Yöntemine göre 200 kişi seçilmiştir.

Okulumuzda öğrenim gören öğrencilerin velilerine yönelik gerçekleştirilmiş olan anket çalışması sonuçları aşağıdaki gibidir.

Şekil 3: Velilerin Ulaşabilme Seviyesi

“İhtiyaç duyduğumda okul çalışanlarıyla rahatlıkla görüşebiliyorum” sorusuna ankete katılmış olan velilerin %53’u olumlu yönde görüş belirtmişlerdir.

***Bu şekilde tüm sorunlar yorumlanmalıdır.***

## GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi

GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler) durum analizi kapsamında kullanılan temel yöntemlerdendir. Okulumuzun mevcut durumunu ortaya koyabilmek için geniş katılımlı bir grup ile GZFT analizi yapılmıştır. Okulumuzda yapılan GZFT analizinde okulun güçlü ve zayıf yönleri ile okulumuz için fırsat ve tehdit olarak değerlendirilebilecek unsurlar tespit edilmiştir.

### **İçsel Faktörler**

**(Bu bölümde GZFT ALANLARININ tümünde yazılan yönler örnek olarak yazılmıştır okulunuza göre analiz çalışmaları sonucunda elde ettiğiniz yönleri yazınız)**

### 

### **Güçlü Yönler**

|  |  |
| --- | --- |
| Öğrenciler | Sınıf Mevcutlarının Eğitim-Öğretime Elverişli Olması. Disiplinsizlik ve Karmaşa Bulunmaması |
| Çalışanlar | Öğretmen yönetici işbirliğinin güçlü olması |
| Veliler | Velilerle İşbirliğinin Yapılması |
| Donanım | Her sınıfta projeksiyon ve internet olması |
| Bütçe | Maddi Koşulların Elverdiği Sürece Harcanıyor Olması |
| Yönetim Süreçleri | Öğretmenlerin ve çalışanların yönetimle ilgili kararlara katılması |
| İletişim Süreçleri | Çalışanların arasında iletişimin iyi olması |
| Bina ve Yerleşke | İlçe Milli Eğitim Müdürlüğüne yakın olması |

### **Zayıf Yönler**

|  |  |
| --- | --- |
| Öğrenciler | Öğrencilerin oyun ihtiyaçlarını karşılayacakları alanların yetersizliği  -Öğrencilerin okuma alışkanlıklarının yetersizliği  -Öğrencilerdeki olumsuz davranışların devam etmesi.  -Öğrencilerde çevre ve temizlik bilincinin yetersizliği |
| Veliler | Okul-veli işbirliğinin istenilen düzeyde olmaması.Velilerin sık sık sınıf değişikliği taleplerinin düzeni bozması. |
| Bina ve Yerleşke | Okulumuzun fiziki alt yapısının yetersiz olması. |
| Donanım | Sportif faaliyetler için spor salonunun olmayışı. |
| Bütçe | Ekonomik Kaynak Yetersizliği |
| Çalışanlar | İkili Öğretim yapılması nedeniyle sabahçı ve öğleci öğretmenlerin birbirleriyle yeterince koordinasyon sağlayamaması. |
| Yönetim Süreçleri | Yönetici, öğretmen ve çalışanların motivasyon ve örgütsel bağlılık düzeylerinin kısmen düşük olması |
| İletişim Süreçleri | Yabancı uyruklu öğrenci ve velilerle yaşanan iletişim sorunları |

### **Dışsal Faktörler**

### **Fırsatlar**

|  |  |
| --- | --- |
| Politik | Bakanlığımızda gelişimci,şeffaf,katılımcı ve performansa dayalı stratejik yönetime geçme çabaları |
| Ekonomik | Yönetimin yaptığı çalışmaları dikkate alan velilerin maddi açıdan okula destek vermeleri. |
| Sosyolojik | Toplumun eğitim gerekliliğine olan inancının artması |
| Teknolojik | Eğitimde kullanılan araç gereçlerde yeni teknolojik ekipmanların kullanılmaya başlanması |
| Mevzuat-Yasal | Eğitimde fırsat eşitliği |
| Ekolojik | Çevre bilincinin tüm toplumlarda artması |

### **Tehditler**

|  |  |
| --- | --- |
| Politik | Eğitim sisteminde çok sık değişiklikler olması. Pilot uygulamaların yetersizliği |
| Ekonomik | -Velilerin sosyo-ekonomik düzeylerindeki farklılıklar  -Eğitim-öğretimde kalitenin artırılması için yapılacak çalışmalarda maddi imkan yetersizliği nedeniyle projelerin |
| Sosyolojik | Velilerin çocuklarının eğitimine yönelik duyarlılıklarının aynı oranda olmaması  -Parçalanmış ve dağınık ailelerde artış yaşanması |
| Teknolojik | Teknolojik alt yapının yenilenmemesi |
| Mevzuat-Yasal | Mevzuatın açık,anlaşılır, ve ihtiyaca uygun hazırlanamaması nedeniyle güncelleme ihtiyacının sıklıkla ortaya çıkması |
| Ekolojik | Yeni nesillerde çevre bilincine karşı duyarsızlık |

## Gelişim ve Sorun Alanları

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelim bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesi sağlanmaktadır.

Gelişim ve sorun alanları ayrımında eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan Eğitime Erişim, Eğitimde Kalite ve kurumsal Kapasite kullanılmıştır. Eğitime erişim, öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dâhil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayata hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı, kurum kültürü, donanım, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Eğitime Erişim | Eğitimde Kalite | Kurumsal Kapasite |
| Okullaşma Oranı | Akademik Başarı | Kurumsal İletişim |
| Okula Devam/ Devamsızlık | Sosyal, Kültürel ve Fiziksel Gelişim | Kurumsal Yönetim |
| Okula Uyum, Oryantasyon | Sınıf Tekrarı | Bina ve Yerleşke |
| Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireyler | İstihdam Edilebilirlik ve Yönlendirme | Donanım |
| Yabancı Öğrenciler | Öğretim Yöntemleri | Temizlik, Hijyen |
| Hayatboyu Öğrenme | Ders araç gereçleri | İş Güvenliği, Okul Güvenliği |
|  |  | Taşıma ve servis |

Gelişim ve sorun alanlarına ilişkin GZFT analizinden yola çıkılarak saptamalar yapılırken yukarıdaki tabloda yer alan ayrımda belirtilen temel sorun alanlarına dikkat edilmesi gerekmektedir.Aşağıda yer alan gelişim ve sorun alanları tamamen örnek olup kurumunuza göre düzenleyiniz. Her tema için belirlenecek alan sayısı en az ve en çok diye bir durum söz konusu değildir kurumunuza göre belirlenmelidir.

## Gelişim ve Sorun Alanlarımız

|  |  |
| --- | --- |
| 1.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM | |
| 1 | Okula Uyum / Öğrencilere yönelik oryantasyon faaliyetlerinin yetersizliği |
| 2 | Yabancı Uyruklu Öğrenciler/ Özel politika gerektiren grupların eğitime erişimi |
| 3 | Özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin uygun eğitime erişimi  İkili Eğitim Öğretim yapılması |
| 5 | Okula devam-devamsızlık |

|  |  |
| --- | --- |
| 2.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTE | |
| 1 | Öğretmenlere yönelik hizmet içi eğitimler |
| 2 | Ders araç-ve gereçleri |
| 3 | Okuma Kültürü |
| 4 | Rehberlik/Eğitsel kişisel ve mesleki rehberlik hizmetleri |
| 5 | Teknolojik İmkanlar/Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerin kullanımı |
| 6 | Okul sağlığı ve hijyen /Okul sağlığı ve hijyen eğitimi verilememesi |
| 7 |  |
| 8 |  |
| .. |  |

|  |  |
| --- | --- |
| 3.TEMA: KURUMSAL KAPASİTE | |
| 1 | Okul ve Kurumun fiziki kapasitesinin yetersizliği (Eğitim Öğretim Ortamlarının Yetersizliği) |
| 2 | Okul veya kurumun sosyal,kültürel,sanatsal ve sportif faaliyet alanlarının yetersizliği |
| 3 | Donatım eksikliklerin giderilmesi |
| 4 |  |
| 5 |  |
| 6 |  |
| …. | ….. |

# 

# BÖLÜM III

## MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Okul Müdürlüğümüzün Misyon, vizyon, temel ilke ve değerlerinin oluşturulması kapsamında öğretmenlerimiz, öğrencilerimiz, velilerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler, sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından oluşturulan Misyon, Vizyon, Temel Değerler; Okulumuz üst kurulana sunulmuş ve üst kurul tarafından onaylanmıştır.

### **MİSYON**

# Büyük düşünebilen, insanların mutluluğunu hedeflemiş bu toprakların değerleri ile evrensel insani değerleri özümseyen hayata hazır sorumluluk üstlenebilen güçlü ve zayıf yönlerinin farkında olan, farklı kültür ve görüşlere saygı duyan insanlar yetiştirmektir.

### **VİZYON**

# Daha iyi bir eğitimle ;Mutlu bir Geleceğe…

## TEMEL DEĞERLERİMİZ

1) Katılımcılık

2) Her türlü düşüncenin barış ve hoşgörü içinde dile getirilebilmesi.

3) Dayanışma ve işbirliğinin eğitimin her alanında var olması.

4) Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

5) Özgür, adil olması

6) Yenilikçilik

7)Güncel akademik ve etik değerlere sahip olması,

8)Yol göstericilik

9) Eğitimin toplumsal gelişmeye öncülük ettiği görüşünü benimsemesi,

10)Geçmişten gelen kültürel kodlarımızı yeni nesillere aktaran bir eğitim felsefesini benimsemesi

# BÖLÜM IV

## AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER

Bu bölümde, stratejik amaçlar, hedefler ve eylemler yer almaktadır.

### 

### **TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM**

Eğitim ve öğretime erişim okullaşma ve okul terki, devam ve devamsızlık, okula uyum ve oryantasyon, özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitime erişimi, yabancı öğrencilerin eğitime erişimi ve hayatboyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin ele alındığı temadır.

#### Stratejik Amaç 1

Kayıt bölgemizde yer alan çocukların okullaşma oranlarını artıran, öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunlarını gideren etkin bir yönetim yapısı kurulacaktır.

#### **Stratejik Hedef 1.1.**

### Kayıt bölgemizde yer alan çocukların okullaşma oranları artırılacak ve öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunları da giderilecektir. ( okullar için örnek)

* Bireysel incelemede kullanılacak objektif ve standart testleri belirlemek ve uygulamayı yapacak uzman personelin yetiştirilmesini sağlamak. ( BİLSEM için örnek)
* Müşterilerin kurum hizmetlerine erişimini ve sunulan hizmetlerden yararlanmalarının devamlılığını sağlamak (öğretmenevi için örnek)
* Halk eğitim merkezlerinde açılan kurslara erişim oranı artırılacaktır. (halk eğitim için örnek)

**Performans Göstergeleri (*Kurum düzeyinde örnek alınabilir, değişiklik yapılabilir. Performans göstergelerinden kurumunuza uygun olanları alabilir, değiştirebilir veya eklemeler yapabilirsiniz. Gösterge verileri örnektir.)***

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | PERFORMANS  GÖSTERGESİ | Mevcut | HEDEF | | | | |
| **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| PG.1.1.1 | Kayıt bölgesindeki öğrencilerden okula kayıt yaptıranların oranı%) | %60 | %65 | %70 | %75 | %80 | %85 |
| PG.1.1.2 | İlkokul birinci sınıf öğrencilerinden en az bir yıl okul öncesi eğitim almış olanların oranı (%)(ilkokul) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.3 | Okula yeni başlayan öğrencilerden oryantasyon eğitimine katılanların oranı (%) | %40 | %50 | %60 | %70 | %80 | %85 |
| PG.1.1.4. | Bir eğitim ve öğretim döneminde 20 gün ve üzeri devamsızlık yapan öğrenci oranı (%) | %6 | %5 | %4 | %3 | %2 | %1 |
| PG.1.1.5 | Bir eğitim ve öğretim döneminde 20 gün ve üzeri devamsızlık yapan yabancı öğrenci oranı (%) | %90 | %65 | %40 | %30 | %20 | %10 |
| PG.1.1.6 | Okulun özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin kullanımına uygunluğu (0-1) | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| PG.1.1.7 | Hayatboyu öğrenme kapsamında açılan kurslara devam oranı (%) (Halk Eğitim) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.8. | Hayatboyu öğrenme kapsamında açılan kurslara katılan kişi sayısı (sayı) (halkeğitim) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.9 | Bir eğitim öğretim döneminde yaşanan disiplin olayları sayısı (0-1) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.10 | Bir eğitim öğretim döneminde zorunlu eğitimden ayrılan öğrenci oranı (%) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.11 | Bir eğitim öğretim döneminde sınavla öğrenci alan okulara geçiş oranı (%) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.12 | Halk eğitim merkezinde açılan kurs sayısı (sayı) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.13 | Açılan kurslarına katılan kursiyer sayısı (sayı) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.14 | Kursları tamamlayan kursiyer oranı (%) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.15 | Kurum tanıtımına yönelik yapılan faaliyet sayısı (sayı) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.16 | Açık öğretime kayıt yaptıran birey sayısı (sayı) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.17 | Açık öğretimi tamamlayan birey oranı (%) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.18 | Özel eğitime ihtiyaç duyan bireyler için açılan kurslara katılım oranı (%) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.19 | Bireysel incelemede kullanılacak objektif ve standart testleri Eğitim alan uzman personel sayısı (bilsem) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.20 | Görsel sanatlar ve müzik alanında değerlendirmeye alınan öğrenci oranı ( bilsem) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.21 | Bilsem’e yerleştirmeye hak kazanan öğrenci oranı | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.22 | Öğrenci ile yapılan bireysel görüşme oranı | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.23 | Ailelere verilen eğitim saati | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.24 | Özel yetenekli öğrencilerin devamsızlık oranları | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.25 | Konaklama hizmeti alan kişi sayısı | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.26 | Restoran hizmetinden yararlanan sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.27 | Kurumda gerçekleşen organizasyon sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.28 | Yemek hizmeti sunulan öğrenci sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.29 | Yemek hizmeti sunulan okul sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.30 | Konaklama dışı kahvaltı hizmeti alan kişi sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.31 | Kuaför hizmeti alan kişi sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.32 | Staj yapan öğrenci sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.33 | Konaklama hizmeti alan öğretmenlerin, tüm konaklama hizmeti alanlara oranı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.34 | Konaklamaların, rezervasyonlara oranı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.35 | Derslik başına düşen öğrenci sayısı (Sayı) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.36 | Sınıflar düzeyinde sınıf tekrarına kalan öğrenci oranı | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.37 | Tanıtım toplantı sayısı (Sayı) | - | - | - | - | - | - |
| PG.1.1.39 | Özel eğitim hizmetlerinden faydalanan kaynaştırma/bütünleştirme öğrencisi oranı | - | - | - | - | - | - |

**Eylemler (*Kurum düzeyinde örnek alınabilir, değişiklik yapılabilir. Eylemler performans göstergelerinize bağlı olarak kurumunuza uyarlanmalıdır.)***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 1.1.1. | Kayıt bölgesinde yer alan öğrencilerin tespiti çalışması yapılacaktır. | Okul Stratejik Plan Ekibi | 01 Eylül-20 Eylül |
| 1.1.2 | Devamsızlık yapan öğrencilerin tespiti ve erken uyarı sistemi için çalışmalar yapılacaktır. | Müdür Yardımcısı | 01 Eylül-20 Eylül |
| 1.1.3 | Devamsızlık yapan öğrencilerin velileri ile özel aylık toplantı ve görüşmeler yapılacaktır. | Rehberlik Servisi | Her ayın son haftası |
| 1.1.4 | Okulun özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin kullanımının kolaylaşıtırılması için rampa ve asansör eksiklikleri tamamlanacaktır. | Müdür Yardımcısı | Mayıs 2019 |
| 1.1.5 | Özel eğitim öğrenci velilerine yönelik toplantılar gerçekleştirilecektir. | Rehberlik Servisi | 2 ayda bir |
|  |  |  |  |

### 

### **TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI**

Eğitim ve öğretimde kalitenin artırılması başlığı esas olarak eğitim ve öğretim faaliyetinin hayata hazırlama işlevinde yapılacak çalışmaları kapsamaktadır.

Bu tema altında akademik başarı, sınav kaygıları, sınıfta kalma, ders başarıları ve kazanımları, disiplin sorunları, öğrencilerin bilimsel, sanatsal, kültürel ve sportif faaliyetleri ile istihdam ve meslek edindirmeye yönelik rehberlik ve diğer mesleki faaliyetler yer almaktadır.

#### Stratejik Amaç 2:

Öğrencilerimizin gelişmiş dünyaya uyum sağlayacak şekilde donanımlı bireyler olabilmesi için eğitim ve öğretimde kalite artırılacaktır.

#### **Stratejik Hedef 2.1.**

### Öğrenme kazanımlarını takip eden ve velileri de sürece dâhil eden bir yönetim anlayışı ile öğrencilerimizin akademik başarıları ve sosyal faaliyetlere etkin katılımı artırılacaktır**. (okullar için örnek)**

* Hayat boyu öğrenme yaklaşımı çerçevesinde, işgücü piyasasının talep ettiği beceriler ile uyumlu bireyler yetiştirerek istihdam edilebilirlikleri artırılacak. (mesleki teknik eğitim için örnek)
* Mevcut atölye ve dersliklerdeki araç gereçlerin bakımları yapılıp çalışır hale getirilecek ve günümüz şartlarındaki teknolojik gelişime uygun olma oranı artırılacaktır**. (halk eğitim için örnek)**

**Performans Göstergeleri (*Kurum düzeyinde örnek alınabilir, değişiklik yapılabilir. Performans göstergelerinden kurumunuza uygun olanları alabilir, değiştirebilir veya eklemeler yapabilirsiniz. Gösterge verileri örnektir.)***

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | PERFORMANS  GÖSTERGESİ | Mevcut | HEDEF | | | | |
| **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| PG.2.1.1 | Üst kuruma yerleşen öğrenci oranı (%) | %30 | %40 | %50 | %55 | %60 | %70 |
| PG.2.1.2 | Ders dışı etkinliklere katılan öğrenci oranı (%) | %10 | %30 | %40 | %55 | %70 | %90 |
| PG.2.1.3 | Sınav kaygısına yönelik gerçekleştirilen rehberlik toplantı sayısı | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PG 2.1.4 | Ulusal/uluslararası ve yerel projelere katılan öğrenci sayısı | 13 | 40 | 90 | 150 | 200 | 300 |
| PG 2.1.5 | Ulusal/uluslararası ve yerel projelere rehberlik yapan öğretmen sayısı | 3 | 10 | 15 | 20 | 25 | 35 |
| PG 2.1.6 | Okul bünyesinde yürütülen proje sayısı | 0 | 3 | 5 | 7 | 11 | 15 |
| PG 2.1.7 | Yerel, ulusal ve uluslararası düzeydeki bilimsel, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere katılan öğrenci sayısı (0-1) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.8 | Destekleme Yetiştirme Kurslarına katılım sağlayan öğrenci oranı (%) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.9 | Doğa, çevre, enerji tüketimi vb konularda düzenlenen etkinliklere katılan öğrenci oranı (%) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.10 | Öğrenci başına okunan kitap sayısı (0-1) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.11 | Sağlıklı beslenme ve fiziksel aktivite çalışmalarına katılan öğrenci sayısı (0-1) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.12 | Ödüllendirilen çalışan sayısı | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.13 | Yönetici başına yıllık resmi veya özel hizmetiçi eğitim saati (s) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.14 | Öğretmen başına yıllık resmi veya özel hizmetiçi eğitim saati (s) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.15 | Kurul ve komisyonların toplantı sayısı | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.16 | Sağlık tarama sayısı (Sayı) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.17 | Sınıf seviyelerine göre yabancı dil dersi sene sonu başarı puanı | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.18 | Aile ziyaretleri sayısı | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.19 | Okul internet sitesinin ziyaretçi sayısı | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.20 | Kullanılan öğretim materyal sayısı | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.21 | Çalışanlar için düzenlenen mesleki-kişisel gelişim faaliyet sayısı (sayı) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.22 | Konaklama süresini tamamlamadan ayrılanların oranı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.23 | Kurumun ulusal ve uluslarası belge sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.24 | Konaklama ve seyahat hizmetleri alanı öğrencilerinden staj için başvuranların oranı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.25 | Geri dönüşüme kazandırılan atık miktarı (kg) v | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.26 | Enerji verimliliğine yönelik yapılan etkinlik sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.27 | Tanıtım ve görünürlük faaliyetlerine yönelik etkinlik sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.28 | Tanıtım ve görünürlük faaliyetleri neticesinde hizmet talebindeki artış oranı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.29 | Dilek ve şikayetlerin iyileştirilme oranı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.30 | Kayıtlara geçen olumsuz vaka sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |
| PG 2.1.31 | Görev tanımları, süreç kartları ve talimatlara yönelik çalışma sayısı (öğretmenevi) | - | - | - | - | - | - |

**Eylemler (*Kurum düzeyinde örnek alınabilir, değişiklik yapılabilir. Eylemler performans göstergelerinize bağlı olarak kurumunuza uyarlanmalıdır.)***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 2.1.1. | Yazılı sonuçları öğrenci bazında takip edilerek gelişimleri takip edilecektir. | Tüm öğretmenler |  |
| 2.1.2 | Sınav kaygısını ortadan kaldırabilmek için rehberlik çalışmaları yapılacaktır. | Rehberlik Servisi |  |
| 2.1.3 | Tüm yönetici ve öğretmenlerimize yönelik Ar-Ge Birim üyelerinin desteğiyle bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. | Okul Yönetimi |  |
| 2.1.4 | Ulusal/uluslararası ve yerel projeler hakkında öğrenci ve öğretmenler bilgilendirilecek, proje hazırlamaları yönünde motive edilecektir. | Okul Proje Koordinatörleri |  |
| 2.1.5 | Öğretmenlerin mesleki gelişimlerine yönelik düzenlenen seminer/toplantı gibi faaliyetlere katılımları sağlanacaktır. | Okul Yönetimi |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

#### **Stratejik Hedef 2.2.**

### Etkin bir rehberlik anlayışıyla, öğrencilerimizi ilgi ve becerileriyle orantılı bir şekilde üst öğrenime veya istihdama hazır hale getiren daha kaliteli bir kurum yapısına geçilecektir.

**Performans Göstergeleri (*Kurum düzeyinde örnek alınabilir, değişiklik yapılabilir. Performans göstergelerinden kurumunuza uygun olanları alabilir, değiştirebilir veya eklemeler yapabilirsiniz. Gösterge verileri örnektir.)***

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | PERFORMANS  GÖSTERGESİ | Mevcut | HEDEF | | | | |
| **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| PG.2.2.1 | Mesleki rehberlik faaliyet sayısı | 0 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PG.2.2.2 | Yetiştirme kurslarından memnuniyet oranı (%) | %30 | %40 | %50 | %65 | %70 | %80 |
| PG.2.2.3 | Sınav kaygısı yaşayan öğrenci oranı (%) | %75 | %50 | %40 | %30 | %20 | %10 |
| PG.2.2.4 | Kamu, Üniversite ve özel kurum ve kuruluşlarla üstün yeteneklilerin eğitimi alanında işbirliği sayısı |  |  |  |  |  |  |
| PG.2.2.5 | Kurumumuz ile üniversite, kamu ve özel sektör ile yapılan faaliyet sayısı |  |  |  |  |  |  |
| PG.2.2.6 | Statejik planda gösterge hedeflerine ulaşma oranı |  |  |  |  |  |  |
| PG.2.2.7 | Eğitim ve öğretim sürecinde düzenlenen oryantasyon faaliyet sayısı (Sayı) |  |  |  |  |  |  |
| PG.2.2.8 | Eğitim ve öğretim sürecinde gerçekleştirilen okul dışı etkinlik sayısı (Sayı) |  |  |  |  |  |  |
| PG.2.2.9 | Geliştirilen eğitim ve öğretim materyal sayısı (Sayı) |  |  |  |  |  |  |
| PG.2.2.10 | Faaliyetlerin düzenlenmesinde iş birliği yapılan kurum/kuruluş sayısı (sayı) |  |  |  |  |  |  |

**Eylemler (*Kurum düzeyinde örnek alınabilir, değişiklik yapılabilir. Eylemler performans göstergelerinize bağlı olarak kurumunuza uyarlanmalıdır.)***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 2.2.1. | Öğrenciler bilgi ve yetenekleri doğrultusunda uygun mesleklere yönlendirilecektir. | Rehberlik Servisi  Sınıf Öğretmenleri |  |
| 2.2.2 | Yetiştirme kurslarının niteliğinin artırılabilmesi için zümre toplantıları gerçekleştirilecek, | Müdür Yardımcısı |  |
| 2.2.3 | Yetiştirme kurslarının devamlılığını sağlayabilmek için veli toplantıları gerçekleştirilecektir. | Rehberlik Servisi  Sınıf Öğretmenleri |  |
| 2.2.4 | Sınav kaygısını ortadan kaldırabilmek için rehberlik çalışmaları gerçekleştirilecektir. | Rehberlik Servisi  Sınıf Öğretmenleri |  |

### 

### **TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE**

#### Stratejik Amaç 3:

Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin daha nitelikli olarak verilebilmesi için okulumuzun kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.

#### **Stratejik Hedef 3.1.**

* Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda fiziki alt yapı eksiklikleri giderilecek, öğretmen, öğrenci ve veli memnuniyeti artırılacaktır. **(örnek 1)**
* Kurumda stratejik yönetim anlayışının kurum kültürü olarak yerleşmesini sağlamak**. (örnek 2)**
* Okul ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik paydaşlardan destek sağlamak. **(örnek 3**)

**Performans Göstergeleri (*Kurum düzeyinde örnek alınabilir, değişiklik yapılabilir. Performans göstergelerinden kurumunuza uygun olanları alabilir, değiştirebilir veya eklemeler yapabilirsiniz. Gösterge verileri örnektir.)***

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | PERFORMANS  GÖSTERGESİ | Mevcut | HEDEF | | | | |
| **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** |
| PG.3.1.1 | Okul servislerinden memnuniyet oranı (%) | %25 | %45 | %60 | %75 | %80 | %85 |
| PG.3.1.2 | Yapılan tadilat sayısı | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PG.3.1.3 | Kişisel Gelişim alanında verilen seminer sayısı | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| PG.3.1.4 | Okul temizliğinden memnuniyet oranı (%) | %40 | %60 | %70 | %80 | %85 | %90 |
| PG.3.1.5 | Kurum içi çalışan memnuniyet oranı (%) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.6 | Mahalli hizmetiçine katılan kurum personeli oranı (%) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.7 | Başarı belgesi alan personel sayısı |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.8 | Lisansüstü eğitim yapan öğretmen sayısı |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.9 | 4006 TÜBİTAK Bilim Fuarları, Beyaz Bayrak ve Beslenme Dostu Okul Projesine katılım (0-1) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.10 | Beyaz Bayrak ve Beslenme Dostu Okul Projesine katılım |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.11 | İş sağlığı güvenliği (İSG) kapsamında yaşanan iş kazası sayısı |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.12 | Okul kantini ve yemekhaneden öğrencilerin memnuniyet oranı (%) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.13 | "Yıllık dönem kârı" artış oranı (öğretmenevi) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.14 | Çağcıl duruma getirilen oda oranı (öğretmenevi) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.15 | Memnuniyet anketinden çıkan açık alan sayısı (öğretmenevi) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.16 | Kullanıma sunulan bilgisayar sayısı (öğretmenevi) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.17 | Kütüphanede yer alan kitap sayısı (öğretmenevi) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.18 | Müşterilere sunulan yerel ve ulusal gazete sayısı (öğretmenevi) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.19 | Bakım/Onarım ihtiyacı için ayrılan kaynak miktarı (öğretmenevi) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.20 | Bakım/Onarım ihtiyaçlarının karşılanma oranı (öğretmenevi) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.21 | Okul bahçesinin ve alanlarının öğrenci talepleri doğrultusunda düzenlenmesi (0-1) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.22 | Özel Eğitim Öğretmenlerine Yönelik Düzenlenen Hizmetiçi Eğitim Sayısı (Saat) ( özel eğitim-ram) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.23 | Özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin rehberlik servisinden yararlanma oranı (%) ( özel eğitim-ram) |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.24 | Aktif kullanılan Bilgisayar ağı ve internet bağlantısı oranı |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.25 | Stratejik Yönetim, Kalite Yönetimi Sistemi eğitimi alan personel oranı |  |  |  |  |  |  |
| PG.3.1.26 | Kurumsal kapasiteyi artırmak için Yerel yönetim, STK’lar ve hayırseverlerle yapılan işbirliği sayısı |  |  |  |  |  |  |

**Eylemler (*Kurum düzeyinde örnek alınabilir, değişiklik yapılabilir. Eylemler performans göstergelerinize bağlı olarak kurumunuza uyarlanmalıdır.)***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 1.1.1. | Okul servislerinin denetimi yapılacaktır. Öğrencilerle görüşülerek problemler tespit edilecektir. |  |  |
| 1.1.2 | Şirket sahiplerine yönelik toplantılar gerçekleştirilecektir. |  |  |
| 1.1.3 | Temizlik konulu projeler yürütülecek, öğretmen ve öğrencilerin projede aktif yer almaları sağlanacaktır. |  |  |
| 1.1.4 | Yardımcı personele yönelik görüşmeler gerçekleştirilecektir. |  |  |
| 1.1.5 | Okulumuzdaki tüm paydaşlarımıza yönelik olarak temizlik temalı bilgilendirme toplantısı yapılması sağlanacaktır. (Sağlık İl Müdürlüğü) |  |  |
| 1.1.6 | RAM (Rehberlik Araştırma Merkezi) ile görüşülerek kişisel gelişim alanında toplantılar düzenlenecektir. |  |  |
| 1.1.7 | Ünlü bir kişisel gelişim uzmanı okulumuza davet edilerek öğrencilerle buluşturulacaktır. |  |  |
|  |  |  |  |

# V. BÖLÜM

## MALİYETLENDİRME

2019-2023 Stratejik Planı Faaliyet/Proje Maliyetlendirme Tablosu

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Kaynak Tablosu | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Toplam |
|
| Genel Bütçe |  |  |  |  |  |  |
| Valilikler ve Belediyelerin Katkısı |  |  |  |  |  |  |
| Diğer (Okul Aile Birlikleri) |  |  |  |  |  |  |
| TOPLAM |  |  |  |  |  |  |

# 

# 

# VI. BÖLÜM

## İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Okulumuz Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında 5 yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve 1 yıllık gelişim planın izlenmesi olarak ikili bir ayrıma gidilecektir.

Stratejik planın izlenmesinde 6 aylık dönemlerde izleme yapılacak denetim birimleri, il ve ilçe millî eğitim müdürlüğü ve Bakanlık denetim ve kontrollerine hazır halde tutulacaktır.

Yıllık planın uygulanmasında yürütme ekipleri ve eylem sorumlularıyla aylık ilerleme toplantıları yapılacaktır. Toplantıda bir önceki ayda yapılanlar ve bir sonraki ayda yapılacaklar görüşülüp karara bağlanacaktır.